

2004. ÉV EREDMÉNYEI: ELÉRTÜK PÉNZÜGYI CÉLJAINKAT, MEGŐRIZTÜK VEZETŐ POZÍCIÓNKAT A SZABÁLYOZÓI ÉS VERSENYKÖRNYEZETI NYOMÁS ELLENÉRE

BUDAPEST – 2005. február 11. – A Matáv (NYSE: MTA.N és BSE: MTAV.BU), Magyarország vezető távközlési szolgáltatója ma közzétette 2004. évre vonatkozó, Nemzetközi Pénzügyi Jelentési Szabványok (IFRS) szerinti konszolidált pénzügyi eredményeit.

Főbb eredmények:

- **A bevételek kismértékben, 1,0%-kal 601,4 milliárd forintra (2.389,7 millió euróra) mérséklődtek 2004-ben 2003-hoz viszonyítva**, mivel a magasabb mobil, adatátviteli és készülékértékesítési bevételeket ellensúlyozta a belföldi és nemzetközi, valamint az egyéb forgalmi bevételek csökkenése.
- **A beszámoló szerinti EBITDA 11,0%-kal 222,9 milliárd forintra csökkent, a beszámoló szerinti EBITDA ráta 37,1%-ot ért el.** Az átszervezési költségek és a további, jövőbeni leépítéssel kapcsolatos személyi juttatások 2004-ben 20,7 milliárd forintot tettek ki, ezen belül az átszervezési ráfordítások összege 20,2 milliárd forint volt. Az átszervezés költségei nélkül az EBITDA 243,1 milliárd forint volt, az EBITDA ráta pedig 40,4%.
- **A tárgyi eszközök és immateriális javak bruttó beszerzésére fordított összeg a UMTS licenz díja és a befektetési adóhitel nélkül 84,9 milliárd forintot tett ki.** (Ezen tételre is figyelembe véve az összeg 95,2 milliárd forint volt.) A 84,9 milliárd forintból a vezetékes szegmensre 40,4 milliárd forint, a mobilra (a 17,1 milliárd forint UMTS licenz díj nélkül) 33,8 milliárd forint, a MakTelre pedig 10,7 milliárd forint esett.
- Az IFRS szabályok változása miatt 2005. január 1-től a goodwill amortizáció megszűnik, helyette évente kell ellenőrizni, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Ezenkívül a 2004. március 31-én vagy azt követően az akvizíciók során keletkezett goodwill után már 2004-re sem számoltunk el amortizációt. **A Matáv Csoport értékcsökkenési leírás sora 2004-ben 13,9 milliárd forint goodwill amortizációt tartalmazott.**
- **A vezetékes szegmensben a bevételek 7,0%-kal csökkentek, a beszámoló szerinti EBITDA ráta 28,4% volt.** A vezetékes szegmens negyedik negyedéves eredménye 16,7 milliárd forint átszervezéssel összefüggő tételt tartalmazott, amely nélkül az EBITDA ráta 33,9% volt.
- **A mobil szegmens bevételei 3,5%-kal nőttek, EBITDA rátája 39,4% volt** 2004-ben. A T-Mobile Magyarország 46,2%-os piaci részesedéssel megőrizte pozícióját és 2004 végén előfizetőinek száma meghaladta a 4 milliót.
- **A nemzetközi szegmensben a bevételek 2,4%-kal csökkentek, a beszámoló szerinti EBITDA ráta 49,1% volt.** A MakTel harmadik negyedéves eredménye tartalmazott 3,3 milliárd forint létszámleépítéssel kapcsolatos kifizetést; ezen tétel nélkül az EBITDA ráta magas, 54,0%-ot ért el 2004-ben.
- **A csoportszintű üzleti eredmény 85,3 milliárd forintra mérséklődött** döntően a Csoport átszervezése következtében felmerülő személyi jellegű ráfordítások 24,5%-os növekedése (elsősorban a Matáv Rt. és a MakTel esetében) és az értékcsökkenési leírás 7,3%-os emelkedése következtében. **A nettó eredmény 34,6 milliárd forintra (137,6 millió euróra) csökkent.**
- **Az üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow 189,8 milliárd forintra mérséklődött az EBITDA csökkenése és a magasabb fizetett kamatok együttes hatásának következtében.** A befektetési tevékenységre fordított nettó cash-flow 100,8 milliárd forintra emelkedett. Ez a tárgyi eszközök és immateriális javak bruttó beszerzésére fordított összeg (elsősorban a mobil szegmensben a UMTS licenz következtében tapasztalt) növekedésének, valamint a leányvállalatokba és társult vállalkozásokba (T-Systems Hungary, a Stonebridge további kisebbségi tulajdonrészének megszerzése) fektetett összeg növekedésének együttes hatása, amit részben ellensúlyozott az ingatlanértékesítésből származó bevételek emelkedése. A pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow 72,1 milliárd forintot tett ki, ami elsősorban az anyavállalat által kifizetett magasabb osztalékkal és ehhez kapcsolódó magasabb hitelfelvétellel magyarázható.

- **A nettó adósság-állomány 8,5 milliárd forinttal csökkent** 2003. december vége óta és **az eladósodottsági ráta** (a nettó adósságnak a nettó adósság + saját tőke + kisebbségi részesedésekre vetített aránya) **32,9%-ot tett ki** a 2003 év végi 31,6%-kal szemben.

Straub Elek, elnök-vezérigazgató az eredményekkel kapcsolatban elmondta: “2004 során a szabályozói és versenykörnyezetben tapasztalható nyomás erősödött; tovább csökkentek mind a fix mind a mobil végződtetési díjak. Versenytársaink kihasználta a szolgáltatóválasztás és számhordozhatóság kínálta lehetőségeket, aminek következtében erősödött a verseny a lakossági és az üzleti szegmensben egyaránt. Új szolgáltató jelent meg a lakossági piacon, ami szintén a verseny fokozódásához vezetett. Mindezen tényezők ellenére azonban a Csoport teljesíteni tudta összes célkitűzését és iránymutatását. A vezetékes szegmensben az év végére nem csupán minimálisra csökkent a lemorzsolódás, de a lakossági PSTN vonalak száma kismértékben még növekedett is. Elértük az ADSL csatlakozásokra vonatkozóan kitűzött célt is, számuk 2004 végére meghaladta a 200 000-et. A mobil üzletben a UMTS licenz elnyerése után megindulhat a harmadik generációs hálózat kiépítése. Megemlíteném továbbá, hogy a Westel névváltása T-Mobile Magyarországra nagyon sikeres volt. Nemzetközi leányvállalatunk ismét jól teljesített, az átszervezés költségei nélkül 50% feletti EBITDA rátát ért el. A jövőt illetően szeretném megerősíteni az elmúlt év augusztusában bejelentett középtávú célkitűzéseinket, valamint 2005-re újabb célokat megfogalmazni. Várakozásaink szerint az idei évben egyszámjegyű bevételnövekedést és (az átszervezés költségei és lehetséges akvizíciók nélkül) 40% feletti EBITDA rátát érünk el. A tárgyi eszközök és immateriális javak bruttó beszerzésére fordított összeg 105 milliárd forint alatt marad, beleszámolva a UMTS-el kapcsolatos beruházásokra fordított 15 milliárd forintot, de nem számítva a lehetséges akvizíciókat. Végül szeretném kihangsúlyozni, hogy jó úton haladunk a 2004-ben kidolgozott létszámrationalizálási program végrehajtásában, melynek célja, hogy 2006 végére az egy vezetékes alkalmazottra jutó vonalszám meghaladjon a 500-at.

Vezetékes szegmens: vonalszám megtartása, sikeres szélessávú program

A vezetékes szegmens bevételei 7,0%-kal 301,7 milliárd forintra mérséklődtek, a beszámoló szerinti EBITDA ráta 28,4% volt. Ezen eredményeket azonban kedvezőtlenül befolyásolta 16,7 milliárd forint a negyedik negyedévben a vezetékes szegmensben, elsősorban az anyavállalatnál jelentkező átszervezéssel összefüggő tétel, amely nélkül az EBITDA ráta 2004-ben 33,9% volt. A belföldi és nemzetközi forgalmi bevételek együttesen 15,9%-kal csökkentek elsősorban az alacsonyabb forgalom és az árendedmények következtében. A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások bevételei ugyanakkor 20,8%-kal tovább nőttek annak köszönhetően, hogy az ADSL csatlakozások száma nagymértékben növekedett és az Internet előfizetői szám is bővült. A vezetékes szegmensre kitűzött célunknak megfelelően az összes vonalszám nagyjából stabil maradt. Ráadásul a több éve tartó csökkenés után 2004-ben a lakossági vonalak száma kismértékben nőtt 2003-hoz viszonyítva ami bizonyítja, hogy a vonalszám megőrzése érdekében tett erőfeszítéseink sikeresek voltak. Az egy alkalmazottra jutó vonalszám anyavállalati szinten 365 volt. Az összes vonal mintegy 58%-a tartozott valamelyik kedvezményes tarifacsomagba, ami 2004. negyedik negyedév végén közel 1,7 millió előfizetőt jelentett. Az ADSL tömegtermékké vált, 2004 végére az ADSL csatlakozások száma 203 654-re nőtt. Az Axelero, a Matáv internetes leányvállalata 42% körüli piaci részesedéssel megőrizte vezető pozícióját a kapcsolt vonali Internet szolgáltatók között, és 2004. december végén 266 020 Internet előfizetővel rendelkezett (éves szinten 26,3%-os növekedés).

Mobil szegmens: kedvező pénzügyi eredmények, sikeres névváltás, megőrzött piaci pozíció

A mobil szegmens bevételei 3,5%-kal nőttek a magasabb forgalmi, értéknövelt szolgáltatásokból és készülékértékesítésből származó bevételeknek köszönhetően. Az EBITDA 9,2%-kal 103,7 milliárd forintra nőtt, az EBITDA ráta 39,4% volt. A T-Mobile Magyarországnál az átszervezési költségek 0,1 milliárd forintot tettek ki 2004-ben. Az üzleti eredmény mindössze 2,0%-kal nőtt, mivel a Westel névváltásával kapcsolatos leírások döntő többsége 2004. első negyedévben került elszámolásra. A T-Mobile Magyarország 46,2%-os részesedéssel megőrizte vezető pozícióját az erős verseny jellemezte piacon, míg 2004 december végén a GSM penetráció 86,4% volt. A T-Mobile Magyarország előfizetőinek száma 2004. negyedik negyedév végén meghaladta a 4,0 milliót. A szerződéses ügyfelek aránya 28,9%-ra nőtt a teljes ügyfélkörön belül, a 2003. év végi 26,1%-ról. Az átlagos ügyfélmegtérítési költség 16,8%-kal 10 275 forintra csökkent 2004-ben az egy évvel korábbi 12 353 forintról. Az ügyfélmegtérítési költség számításánál a belépési árrést (a SIM kártya költsége csökkentve a belépési díjjal) és az eladáshoz kapcsolódó készüléktámogatási és ügynöki díjakat vesszük figyelembe. Az MOU (egy előfizetőre jutó átlagos havi perhasználat) értéke kismértékben, 115-re nőtt 2004-ben az egy évvel korábbi 114-ről. Az ARPU (egy előfizetőre jutó havi átlagbevétel) 6,0%-kal 4 945 forintra csökkent, ezen belül a



szerződéses ügyfelek esetében az ARPU értéke 11 828 forintra mérséklődött, az előre fizetett kártyás ügyfeleknél pedig 2 380 forint volt. A bevezetett új tarifacsomagoknak köszönhetően ugyan kismértékben megnőtt a forgalom, az egyes csomagok által biztosított árengedmények, valamint a szabályozói hatások azonban kedvezőtlen hatással voltak az ARPU-ra. Az értéknövelt szolgáltatásokból (döntően SMS) származó bevétel 612 forintra emelkedett (12,4%-os részesedés az ARPU-n belül), az előző év azonos időszakában elért 585 forinthez (11,1%-os részesedés az ARPU-n belül) képest. A szerződéses ügyfeleknél a lemorzsolódást sikerült viszonylag alacsonyan tartani, értéke 2004-ben 11,9% volt. Az előre fizetett kártyás ügyfeleknél a lemorzsolódás 17,4% volt 2004-ben.

Nemzetközi szegmens: továbbra is erős EBITDA

A nemzetközi szegmens bevételei összességében 2,4%-kal 68,4 milliárd forintra csökkentek 2004-ben. A mobil távközlési szolgáltatásokból származó bevételek növekedtek, az előfizetési díjak és a forgalmi bevételek azonban mérséklődtek. A beszámoló szerinti EBITDA 33,6 milliárd forintot tett ki, az EBITDA ráta 49,1% volt. A társaság létszám-racionalizálásának részeként a harmadik negyedévben leépítéssel kapcsolatos 3,3 milliárd forint költség nélkül az EBITDA ráta azonban erős, 54,0%-ot ért el 2004-ben. Az alkalmazottak záró létszáma az átszervezés következtében az év végére 20,4%-kal 2 799-re csökkent. A vezetékes vonalsűrűség Macedóniában 29% körül volt, a mobil penetráció tovább nőtt, közel 49%-ra a 2003 negyedik negyedév végi 29%-ról. A vezetékes vonalszám 625 858-ra nőtt, ami 1,1%-os emelkedés az előző évi értékhez képest. Ezen belül az analóg előfizetők száma kismértékben, 583 776-ra csökkent. Az ISDN csatornák száma ugyanakkor 21,9%-kal 42 082-re emelkedett, a mobil előfizetők száma 43,7%-kal 752 462-re nőtt. A MakTel mobil piaci részesedése 76% volt 2004 december végén. A MakTel továbbra is az ország vezető Internet szolgáltatója; kapcsolt vonali előfizetőinek száma 2004 negyedik negyedév végére 64 944-re nőtt, ami éves szinten 32,4%-os emelkedés.

A Matávról

A Matáv Magyarország legnagyobb távközlési szolgáltatója. A Matáv a távbeszélő-, adatátviteli és értéknövelt szolgáltatások széles skáláját nyújtja, és leányvállalata révén Magyarország legnagyobb mobil távközlési szolgáltatója. A Matáv 100%-os részesedéssel rendelkezik a MakTelt, Macedónia kizárólagos vezetékes szolgáltatóját és leányvállalatát, a vezető mobil szolgáltató Mobimakot irányító Stonebridge Communications AD-ben. A Matáv legfontosabb részvényese 2004. december 31-i állapot szerint 59,21%-kal, a MagyarCom Holding GmbH, amely a Deutsche Telekom AG tulajdona, míg a részvények 40,79%-a nyilvános forgalomban van.

Ezen befektetői közlemény jövőre vonatkozó kijelentéseket is tartalmaz. Azon megállapítások, melyek nem múltbeli eseményekre vonatkoznak (azaz a véleményünkre és várakozásainkra vonatkozó kijelentések), jövőre vonatkoznak. Ezen kijelentések a jelenlegi terveken, becsléseken és előrejelzéseken alapulnak, ezért nem lenne helyes ezen kijelentésekre a kellő mértéket meghaladó módon támaszkodni. A jövőre vonatkozó kijelentések azon időpontbeli állapoton alapulnak, amelyben ezen állítások elhangzanak, s nem vállalunk kötelezettséget arra nézve, hogy a kijelentések bármelyikét új információk vagy jövőbeli események alapján a továbbiakban nyilvánosan frissítsük, módosítsuk.

A jövőre vonatkozó kijelentések önmagukban rejlő kockázatokkal járnak. Felhívjuk a figyelmet arra, hogy számos olyan fontos tényező van, amelynek hatására a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek az előtekintő jellegű megállapításoktól. Az ilyen tényezőket többek között a 2003. december 31-én végződött évre vonatkozó, 20-F formátumú éves jelentésünk is részletezi, amelyet az Egyesült Államok Tőzsde- és Értékpapírfelügyeletéhez, azaz a U.S. Securities and Exchange Commissionhoz (SEC) nyújtottunk be.

A Matáv 2004. évi részletes jelentése a Matáv honlapján (www.ir.matav.hu/magyar) és a Budapesti Értéktőzsde honlapján (www.bet.hu) olvasható.

MATÁV Konszolidált IFRS Mérlegek (millió forintban)	2003. dec. 31-én (nem auditált)	2004. dec. 31-én (nem auditált)	2003. dec. 31. - 2004. dec. 31. % változás
ESZKÖZÖK			
Forgóeszközök			
Pénzeszközök	22 132	36 879	66,6%
Pénzügyi eszközök	494	576	16,6%
Követelések	94 909	86 989	(8,3%)
Készletek	9 997	7 669	(23,3%)
Értékesítésre szánt eszközök	3 612	3 063	(15,2%)
Forgóeszközök összesen	131 144	135 176	3,1%
Befektetett eszközök			
Tárgyi eszközök	620 990	570 390	(8,1%)
Immateriális javak	289 234	299 051	3,4%
Társult vállalatok	4 827	5 750	19,1%
Halasztott adókövetelés	4 584	12 527	173,3%
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	8 058	6 664	(17,3%)
Befektetett eszközök összesen	927 693	894 382	(3,6%)
Eszközök összesen	1 058 837	1 029 558	(2,8%)
FORRÁSOK			
Rövid lejáratú kötelezettségek			
Hitelek és egyéb kölcsönök - külső féltől	66 292	34 538	(47,9%)
Hitelek kapcsolt vállalatoktól	126 644	60 000	(52,6%)
Szállítók és egyéb kötelezettségek	101 373	109 973	8,5%
Halasztott bevételek	1 971	1 502	(23,8%)
Kötelezettségekre és költségekre képzett céltartalékok	6 499	18 298	181,6%
Rövid lejáratú derivatívák	87	0	(100,0%)
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	302 866	224 311	(25,9%)
Hosszú lejáratú kötelezettségek			
Hitelek és egyéb kölcsönök - külső féltől	47 669	48 395	1,5%
Hitelek kapcsolt vállalatoktól	73 675	177 675	141,2%
Halasztott bevételek	2 475	1 186	(52,1%)
Halasztott adókötelezettség	1 768	1 280	(27,6%)
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	47	n.a.
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen	125 587	228 583	82,0%
Kisebbségi részesedések	70 274	60 097	(14,5%)
Saját tőke			
Jegyzett tőke	104 281	104 281	0,0%
Tőketartalék	27 382	27 382	0,0%
Saját részvények	(3 842)	(3 842)	0,0%
Halmozott átvértékelési különbözet	825	(3 026)	n.m.
Eredménytartalék	431 464	391 772	(9,2%)
Saját tőke összesen	560 110	516 567	(7,8%)
Források összesen	1 058 837	1 029 558	(2,8%)

MATÁV Konszolidált IFRS Eredménykimutatások (millió forintban)	2003. dec. 31. (nem auditált)	2004. dec. 31. (nem auditált)	% változás
Bevételek			
Előfizetési, bekapcsolási és egyéb díjak	97 541	95 658	(1,9%)
Belföldi forgalmi bevételek	112 201	95 149	(15,2%)
Egyéb forgalmi bevételek	10 735	5 633	(47,5%)
Belföldi vezetékes távközlési szolgáltatások	220 477	196 440	(10,9%)
Nemzetközi forgalmi bevételek	22 354	18 101	(19,0%)
Mobil távközlési szolgáltatások	200 385	216 881	8,2%
Nemzetközi tevékenységből származó bevétel	69 764	68 069	(2,4%)
Bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások	39 262	48 702	24,0%
Berendezés- és készletértékesítés árbevétele	24 592	25 917	5,4%
Egyéb bevételek	30 418	27 328	(10,2%)
Összes bevétel	607 252	601 438	(1,0%)
Személyi jellegű ráfordítások	(87 920)	(109 497)	24,5%
Értécsökkenési leírás	(128 334)	(137 666)	7,3%
Más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetés	(84 449)	(87 580)	3,7%
Értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke	(40 811)	(40 971)	0,4%
Egyéb működési költségek	(143 674)	(140 460)	(2,2%)
Működési költségek	(485 188)	(516 174)	6,4%
Működési eredmény	122 064	85 264	(30,1%)
Nettó pénzügyi eredmény	(40 002)	(36 146)	(9,6%)
Részesedés társult vállalkozások adózás előtti eredményéből	963	2 297	138,5%
Adózás előtti eredmény	83 025	51 415	(38,1%)
Nyereség adó	(13 685)	(8 088)	(40,9%)
Adózott eredmény	69 340	43 327	(37,5%)
Kisebbségi részesedések	(11 865)	(8 686)	(26,8%)
Éves eredmény	57 475	34 641	(39,7%)

MATÁV Konszolidált Cash-Flow Kimutatás - IFRS (millió forintban)	2003. dec. 31-ével végződő év (nem auditált)	2004. végződő év (nem auditált)	% változás
Üzleti tevékenységből származó cash-flow			
Működési eredmény	122 064	85 264	(30,1%)
Értécsökkenési leírás	128 334	137 666	7,3%
Működő tőke változása	4 834	3 851	(20,3%)
Halasztott bevételek amortizációja	(2 732)	(1 758)	(35,7%)
Fizetett kamat	(30 063)	(34 030)	13,2%
Jutalékok és banki költségek	(5 364)	(3 183)	(40,7%)
Fizetett társasági adó	(12 318)	(10 900)	(11,5%)
Egyéb	(6 639)	12 841	n.m.
Üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow	198 116	189 751	(4,2%)
Befektetési tevékenységből származó cash-flow			
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(90 788)	(91 748)	1,1%
Leányvállalatok és egyéb befektetések beszerzése	(7 992)	(17 273)	116,1%
Felvásárolt leányvállalatok pénzeszközei	61	16	(73,8%)
Kapott kamatok	908	1 452	59,9%
Kapott osztalék	575	2 633	357,9%
Értékpapírok (vásárlása)/eladása	266	43	(83,8%)
Befektetett eszközök értékesítéséből származó bevétel	2 269	4 090	80,3%
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow	(94 701)	(100 787)	6,4%
Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow			
Részvényeseknek és kisebbségi részvénytulajdonosoknak fizetett osztalék	(23 507)	(78 294)	233,1%
Hitelek és egyéb kölcsönökből származó nettó pénzáramlás	(68 526)	6 199	n.m.
Egyéb	(2)	0	(100,0%)
Pénzügyi tevékenységből származó nettó cash-flow	(92 035)	(72 095)	(21,7%)
Árfolyamváltozások hatása a pénzeszközökre	1 901	(2 122)	n.m.
Változás a pénzeszközökben	13 281	14 747	11,0%
Pénzeszközök az időszak elején	8 851	22 132	150,1%
Pénzeszközök az időszak végén	22 132	36 879	66,6%
Változás a pénzeszközökben	13 281	14 747	11,0%

A működési statisztikák összefoglalója

	2003. dec. 31.	2004. dec. 31.	%-os változás
EBITDA ráta	41,2%	37,1%	n.a.
Működési eredmény ráta	20,1%	14,2%	n.a.
Nyereség ráta	9,5%	5,8%	n.a.
Eszköz arányos megtérülés	5,4%	3,3%	n.a.
Nettó adósság / összes tőke	31,6%	32,9%	n.a.
Vonalszám időszak végén			
Egyéni	2 012 672	2 015 934	0,2%
Üzleti	261 642	256 321	(2,0%)
Nyilvános	28 799	27 059	(6,0%)
ISDN csatornák	527 728	525 346	(0,5%)
Összes vonalszám	2 830 841	2 824 660	(0,2%)
Központok digitalizáltsága ISDN-nel együtt	89,9%	92,9%	n.a.
Vonalsűrűség *	37,5%	37,5%	n.a.
Vezetékes hálózati alkalmazottak (záró létszám, redukált főben, Matáv Rt.)	8 071	7 740	(4,1%)
Alkalmazottak száma (záró létszám, redukált főben)	14 710	13 724	(6,7%)
Vonalszám vezetékes hálózati alkalmazottanként	350,7	364,9	4,0%
Vonalszám vezetékes hálózati alkalmazottanként - Matáv Rt.+Emitel	347,4	362,4	4,3%
Forgalom percben (ezer) - Matáv Rt.			
Belföldi	7 958 292	7 670 611	(3,6%)
Nemzetközi kimenő	138 485	131 516	(5,0%)
Bérelt vonalak (Flex-Com összeköttetések)	11 480	10 467	(8,8%)
ADSL vonalak	103 564	203 654	96,6%
Internet előfizetők	210 680	266 020	26,3%
Kábel TV előfizetők	362 366	383 904	5,9%
Emitel vonalszám (beleértve az ISDN csatornákat)	78 638	77 705	(1,2%)
Emitel belföldi forgalom (ezer perc)	152 614	139 846	(8,4%)
Emitel nemzetközi kimenő forgalom (ezer perc)	2 253	2 257	0,2%
MakTel vezetékes vonalszám	619 236	625 858	1,1%
Forgalom percben (ezer) - MakTel			
Belföldi	n.a.	2 281 340	n.a.
Nemzetközi kimenő	n.a.	37 543	n.a.
MakTel mobil előfizetők	523 664	752 462	43,7%
MakTel egy mobil előfizetőjére jutó havi árbevétel	5 264	3 804	(27,7%)
MakTel egy mobil előfizetőjére jutó havi forgalom percben	84	66	(21,4%)
MakTel Internet előfizetők (kártyás ügyfelekkel 2004. január 1-től)	49 040	64 944	32,4%
T-Mobile Magyarország előfizetők	3 766 274	4 032 045	7,1%
T-Mobile Magyarország egy előfizetőjére jutó havi forgalom percben	114	115	0,9%
T-Mobile Magyarország egy előfizetőjére jutó havi árbevétel	5 261	4 945	(6,0%)
T-Mobile Magyarország egy szerződéses előfizetőjére jutó havi árbevétel	12 806	11 828	(7,6%)
T-Mobile Magyarország egy kártyás előfizetőjére jutó havi árbevétel	2 684	2 380	(11,3%)
T-Mobile Magyarország előfizetők - teljes lemorzsolódás	19,8%	15,9%	n.a.

* A 2003. negyedik negyedéves penetráció eltérő a korábban közzétett értéktől, mivel a Matáv Rt. szolgáltatási területének lakosság száma módosításra került a KSH által közölt aktuális lakosság szám alapján.

A 2004. évi pénzügyi kimutatás elemzése

Árfolyam információk

Az euro 6,2%-kal gyengült a forinttal szemben (2003. december 31-i 262,23 Ft/euro árfolyamról a 2004. december 31-i 245,93 Ft/euro árfolyamra). Az átlagos Ft/euro árfolyam a 2003. évi 253,42-ről 2004-ben 251,68-ra csökkent.

Az USA dollár 13,3%-kal értékelődött le a forinttal szemben (2003. december 31-i 207,92 Ft/dollár árfolyamról a 2004. december 31-i 180,29 Ft/dollár árfolyamra).

A csoport eredménykimutatásának elemzése

Bevételek

Az előfizetési, bekapcsolási és egyéb díjakból származó bevételek 2004. december 31-ig 1,9%-kal csökkentek 2003 hasonló időszakához képest. A bekapcsolási díjakból származó alacsonyabb bevétel az új előfizetők részére adott kedvezményekkel, valamint az üzleti analóg bekapcsolási díjak 2004. június 1-től életbe lépett 50%-os csökkenésével magyarázható. Az ISDN2 bekapcsolási díjak 2004. január 1-től érvényes 35%-os csökkenése és az alacsonyabb számú új ISDN vonalbekapcsolások szintén hozzájárultak a csökkenéshez. A sikeres kampányoknak köszönhetően jelentősen, 50,1%-kal nőtt az új analóg vonalbekapcsolások száma 2004-ben a 2003. évhez képest.

A Matáv Rt. 2004. június 30-ával megszüntette a 15, 40 és 100 órás, valamint további nagykereskedelmi Internet csomagjainak értékesítését, amely az egyéb díjakból származó bevételek jelentős csökkenéséhez vezetett 2004-ben. A 2004. január 1-jén életbe lépett Elektronikus Hírközlési törvénynek megfelelően a Matáv Rt. nem számíthat fel díjat a részletes számla kiállításáért, ami a digifon szolgáltatások bevételének csökkenését eredményezte. Az értéknövelt szolgáltatásokból és a PBX szolgáltatásokból származó alacsonyabb bevételek a BCN Rendszerháznál, szintén negatívan hatottak az egyéb díjakból származó bevételek alakulására.

A csökkenéseket részben ellensúlyozta az üzleti analóg előfizetési díjak 2004. január 1-jei emelése.

A belföldi forgalmi bevételek 2004-ben 95,1 mrd Ft-ot tettek ki a 2003. évi 112,2 mrd Ft bevétellel szemben. Míg a belföldi percforgalom 3,7%-kal csökkent a vezetékes szegmensben, a bevételekben bekövetkezett nagyobb arányú csökkenés az alacsonyabb átlagos percdíjaknak köszönhető. Bár a Matáv 2004. január 1-jén emelte tarifáit, számos kedvezményt biztosított a különböző díjsomagok előfizetőinek. 2004 év végéig a Matáv előfizetőinek több mint 58%-a választotta valamelyik kedvezményes tarifacsomagot, melyek közül a Felező bizonyult a legsikeresebbnek. A 2003 decemberében bevezetett XL, valamint a 2004 szeptemberében bevezetett XXL kiegészítő díjsomag szintén hozzájárult a belföldi forgalmi bevételek csökkenéséhez.

Ezen bevételi kategórián belül legjelentősebben a vezetékesből mobilba irányuló hívások bevételei csökkentek, elsősorban a 2003. szeptemberi és októberi tarifacsökkenéseknek köszönhetően.

Az egyéb forgalmi bevételek 2004. december 31-ig 47,5%-kal csökkentek 2003 hasonló időszakához képest. A jelentős csökkenés elsődleges oka, hogy az egyéb belföldi szolgáltatók és a mobilszolgáltatók között kötött összekapcsolási szerződések a Matáv hálózatának szinte teljes körű elkerülését eredményezik. A csökkenéshez hozzájárultak az alacsonyabb összekapcsolási díjak is, valamint kisebb mértékben a hívások összetételében bekövetkezett változások az egyéb belföldi szolgáltatók tekintetében (a forgalomkiesés az egyéb belföldi szolgáltatók és a mobilszolgáltatók viszonylatában a legjelentősebb, ahol a legmagasabbak az összekapcsolási díjak).

A nemzetközi forgalmi bevételek 2004. december 31-ig 18,1 mrd Ft-ra csökkentek a 2003. évi 22,4 mrd Ft-hoz viszonyítva. Mind a kimenő, mind a bejövő nemzetközi bevételek csökkentek. Az előfizetőknek kínált, választható tarifacsomagokhoz (Ritmus, Sokatmondó, Csevegő, Felező) kapcsolódó kedvezmények, valamint a kimenő forgalom csökkenése okozták elsősorban a kimenő nemzetközi forgalmi bevételek 10,4%-os csökkenését, míg a bejövő nemzetközi bevételek 25,4%-os csökkenését főként az alacsonyabb forgalom okozta:

a bejövő nemzetközi percek 13,8%-kal csökkentek. A bejövő nemzetközi forgalom jelentősebben csökkent a mobil irányú hívások esetében a Matáv hálózatának elkerüléséből adódóan, míg a Matáv területekre irányuló hívások kisebb mértékben estek vissza. A bejövő nemzetközi bevételeket szintén negatívan érintették a nemzetközi partnerekkel kialakított alacsonyabb elszámolási árak és a forint SDR-rel szembeni erősödése is.

A mobil távközlési szolgáltatások bevételei 2004. december 31-ig elérték a 216,9 mrd Ft-ot a 2003. évi 200,4 mrd Ft-os bevétellel szemben (8,2%-os növekedés). Ez a növekedés elsősorban a T-Mobile Magyarország átlagos előfizetői számának 11,1%-os növekedésével magyarázható. A 2004. évi összes új bekapcsolás 73,0%-át Dominó kártyás előfizetők teszik ki, valamint ők képviselik az összes T-Mobile Magyarország előfizető 71,1%-át 2004. december 31-én.

A T-Mobile Magyarország fajlagos forgalma (egy előfizetőre jutó átlagos havi forgalom) 0,9%-kal, a 2003. évi 114 percről 2004-ben 115 percre növekedett. A T-Mobile Magyarország egy előfizetőre jutó havi átlagos árbevétele a 2003. évi 5.261 Ft-ról 2004-ben 4.945 Ft-ra csökkent (6,0%-kal). Ennek magyarázata a T-Mobile Magyarország hálózaton belüli, alacsonyabb díjjal rendelkező hívások arányának növekedése. Az egy előfizetőre jutó havi átlagos árbevétel csökkenéséhez a vezetékes szolgáltatóktól származó mobil végződtetési díjak 2003. szeptember 1-jei 10%-os csökkenése is hozzájárult.

A mobil távközlési szolgáltatások közül az értéknövelt szolgáltatások mutatják a legnagyobb, 13,6%-os növekedést a tavalyi évhez viszonyítva. Az értéknövelt szolgáltatások az egy előfizetőre eső átlagos bevétel 12,4%-át teszik ki 2004-ben. Ez a bevételi kategória elsősorban az SMS és az MMS bevételeiből áll. A bevétel növekedésének oka az emelt díjas üzenetek magasabb aránya.

A nemzetközi tevékenységekből származó bevétel a MakTel konszolidált bevételeit tartalmazza. A nemzetközi tevékenységek bevételei a 2003. évi 69,8 mrd Ft-ról 2004 év végére 68,1 mrd Ft-ra csökkentek. Az előfizetési díjakból származó bevételek az alacsonyabb átlagos analóg előfizetői számnak köszönhetően csökkentek, melyet kis mértékben ellensúlyozott a magasabb átlagos ISDN előfizetői szám. A bekapcsolási díjakból származó bevételek szintén csökkentek az alacsonyabb belépési díjaknak és mind az analóg, mind az ISDN előfizetői szám alacsonyabb mértékű növekedésének köszönhetően. A belföldi forgalmi bevételek elsősorban az alacsonyabb forgalom eredményeként csökkentek, melyet részben ellensúlyozott a díjak emelkedése. Az alacsonyabb percforgalom és az alacsonyabb díjak miatt a kimenő nemzetközi bevételek is csökkentek, hasonlóan a bejövő nemzetközi bevételekhez, ahol a macedón dinár SDR-rel szembeni erősödését részben ellentételezte a magasabb bejövő percforgalom. Ezeket a csökkenéseket részben ellensúlyozta a mobil távközlési szolgáltatásokból származó bevételek emelkedése, mely a 43,4%-kal magasabb átlagos előfizetői szám és az értéknövelt szolgáltatások emelkedésének következménye, amit valamelyest ellensúlyozott az alacsonyabb fajlagos forgalom, az alacsonyabb díjak és a roaming bevételek csökkenése. A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások bevételei szintén növekedtek, köszönhetően az átlagos előfizetőszám emelkedésének hatására megnövekedett Internet bevételeknek, illetve a másik mobilszolgáltató, a Cosmofon által fizetett díjakból származó magasabb bérelt vonali bevételeknek. Ezeket a növekedéseket részben ellentételezte a nemzetközi bérelt vonalakkól származó alacsonyabb bevétel, melynek oka az USA dollár árfolyamának 2003-hoz viszonyított csökkenése, illetve a nemzetközi bérelt vonali szerződések alacsonyabb 2004-es állománya. A berendezés- és készletértékesítés bevételei is emelkedtek, mivel a távközlési berendezések értékesítésének bevételei a MobiMaknál megnövekedtek a nagyobb mértékű előfizetőszám növekedésnek, illetve a készülékek magasabb átlagos eladási árának köszönhetően.

A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások bevételei 2004-ben elérték a 48,7 mrd Ft-ot a 2003. évi 39,3 mrd Ft-tal szemben. A növekedést elsősorban az ADSL vonalak, valamint az Internet előfizetők számának jelentős emelkedése indokolja. Az ADSL vonalak száma elérte a 203.654-et (a 2003. december 31-i 103.564 vonalhoz képest), az Internet csatlakozások száma pedig 26,3%-kal 266.020-ra nőtt az egy évvel korábbi értékhez viszonyítva. A bevételek növekedéséhez hozzájárult az is, hogy a magasabb bevételt hozó bérelt vonali és szélessávú Internet csatlakozások aránya jelentősen növekedett az összes előfizetőszámán belül.

A berendezés- és készletértékesítés bevételei 2004. december 31-ig elérték a 25,9 mrd Ft-ot a 2003. évi 24,6 mrd Ft-os bevétellel szemben. A távközlési berendezések értékesítéséből származó bevétel növekedésének oka a T-Mobile Magyarországnál megnövekedett készülékcserre, illetve a telefonkészülékek magasabb átlagos eladási ára

csakúgy, mint a kampányok során megemelkedett készülékértékesítés a Matáv Rt.-nél. Ezen növekedéseket részben ellensúlyozta a T-Mobile Magyarország új előfizetőinek 16,3%-kal alacsonyabb száma.

Az egyéb bevételek a 2003. évi 30,4 mrd Ft-ról 2004-re 27,3 mrd Ft-ra csökkentek. Az egyéb bevételek között található az építési, fenntartási, kábeltelevíziós, audiotex és egyéb tevékenységből származó bevételek. Az egyéb bevételek 2004-ben 6,0 mrd Ft Egyetemes Távközlési Támogatási Alapból kapott támogatást tartalmaz, amely a csoport vezetékes szolgáltatói által biztosított Minimál tarifacsomagok veszteségét hivatott kompenzálni. Ilyen jellegű támogatást a Matáv 2004-ben nem vett igénybe. A csökkenést részben ellensúlyozta az átlagos előfizetői szám növekedése és a magasabb előfizetési díjak miatt megemelkedett kábeltévé bevételek, valamint a Drop Charge-hoz kapcsolódó magasabb bevételek a Matáv Rt.-nél.

Költségek

A személyi jellegű ráfordítások 2004-ben elérték a 109,5 mrd Ft-ot, szemben a 2003 hasonló időszaki 87,9 mrd Ft-tal (24,5%-os növekedés). Ez főként a Matáv Rt. és a MakTel végkielégítésekkel kapcsolatos költségeinek jelentős emelkedésére vezethető vissza. Emellett a Matáv Rt.-nél a személyi jellegű költségek növekedése a 2004. április 1-jével életbe lépett 6,0%-os átlagos béremelésnek is köszönhető.

Az emelkedést részben ellensúlyozta az, hogy a csoport szintű állományi létszám csökkent a 2003. december 31-i 14.710 főről a 2004. december 31-i 13.724 főre. Az egy alkalmazottra jutó vezetékes vonalak száma 2004. december végére 362,4-re nőtt az egy évvel korábbi 347,4-ről.

2004-ben az értékcsökkenési leírás 7,3%-kal 137,7 mrd Ft-ra nőtt az egy évvel korábbi 128,3 mrd Ft-ról. Ez a növekedés főként a Westel márkanév leírásának köszönhető, amelynek oka a T-Mobile Magyarország név 2004. május 1-jétől történő bevezetése. A leírás 2004-ben 4,5 mrd Ft-tal magasabb amortizációs költséget eredményezett. Emellett a növekedéshez hozzájárult a T-Mobile Magyarország magasabb szoftverállományához kapcsolódó értékcsökkenési leírás növekedése. A MakTelnél a magasabb értékcsökkenési leírást az magyarázza, hogy egyes tárgyi eszközök értékcsökkenése felgyorsult a tárgyi eszközök hasznos élettartamának 2003 májusában történt felülvizsgálata következtében.

A más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések 2004. december 31-ig elérték a 87,6 mrd Ft-ot a 2003 hasonló időszakának 84,4 mrd Ft-jával szemben. A költségnövekedést elsősorban a belföldi forgalmi kifizetések 4,2%-os emelkedése okozta, mivel növekedtek a T-Mobile Magyarország kifizetései a két másik GSM mobilszolgáltató felé a magasabb mobilpenetráció hatására. Ezt részben ellensúlyozták az egyéb belföldi szolgáltatóknak a hívásvégződtesért történő alacsonyabb kifizetések, köszönhetően az alacsonyabb forgalomnak és az alacsonyabb összekapcsolási díjaknak. A nemzetközi forgalmi kifizetések 2,3%-os emelkedést mutatnak főként a T-Mobile Magyarország magasabb roaming kifizetései és a MakTel megnövekedett nemzetközi kifizetéseinek hatására. Ezt a növekedést részben ellensúlyozták a Matáv Rt. alacsonyabb nemzetközi kifizetései, köszönhetően a külföldi szolgáltatókkal szembeni alacsonyabb átlagos elszámolási díjaknak, valamint a forint SDR-rel szembeni erősödésének.

Az értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke a 2003. évi 40,8 mrd Ft-ról 2004-ben 41,0 mrd Ft-ra nőtt. Ezt a kis mértékű növekedést elsősorban az eredményezte, hogy a Matáv Rt.-nél és a MakTelnél emelkedett a kampányok során értékesített készülékek száma. Ezt a növekedést részben ellentételezte a T-Mobile Magyarország új előfizetőinek alacsonyabb száma, melyet kis mértékben ellensúlyozott az átlagos készülékárak és a gyakoribb készülékcserekhöz kapcsolódó költségek emelkedése.

Az egyéb működési költségek értéke 2,2%-kal csökkent az elmúlt egy évben. Az egyéb működési költségekben anyag és karbantartási, valamint marketing költségek, szolgáltatásokért fizetett díjak, outsourcing díjak, energia költségek, illetve tanácsadási díjak találhatóak. Az egyéb működési költségek csökkenéséhez nagymértékben hozzájárult, hogy a Matáv Egyetemes Elektronikus Hírközlési Támogatási Kasszának fizetett hozzájárulása megszűnt. Ezt a csökkenést részben ellensúlyozta a marketing költségek növekedése, elsősorban a Matáv Rt.-nél az újonnan bevezetésre került termékekhez és új tarifacsomagokhoz kapcsolódó intenzív reklámtevékenység következtében, valamint a magasabb szakértői díjak. Az alvállalkozói díjak is megnövekedtek, köszönhetően a Drop Charge-hoz kapcsolódó magasabb kifizetéseknek a Matáv Rt.-nél.

Működési eredmény

A működési eredményráta 2004-ben 14,2%, míg 2003-ban 20,1% volt. A visszaesést elsősorban a személyi jellegű ráfordítások nagymértékű növekedése és a magasabb értékcsökkenés magyarázzák.

Nettó pénzügyi eredmény

2004-ben a nettó pénzügyi eredmény mínusz 36,1 mrd Ft volt, szemben a 2003. évi mínusz 40,0 mrd Ft-tal. A nettó pénzügyi költség csökkent, mivel a nettó árfolyamveszteség 6,7 mrd Ft-tal volt alacsonyabb. A nettó árfolyamveszteségben bekövetkezett változást elsősorban a deviza alapú hitelek átlagos állományának jelentős csökkenése, valamint az erősödő forint okozta. A jutalékok és egyéb költségek 2,2 mrd Ft-os csökkenése az EIB hitel lejárat előtt történt visszafizetéséhez kapcsolódó 1,7 mrd Ft-os egyszeri előtörlesztési díjával magyarázható 2003-ban. Ezt a csökkenést részben ellensúlyozta az 5,8 mrd Ft-tal magasabb kamatköltség, melynek emelkedése a magasabb átlagos kamatlábbal rendelkező forint alapú hitelek megnövekedett arányának köszönhető. 2004-ben a nettó pénzügyi eredmény 0,1 mrd Ft nettó árfolyamnyereséget, 34,7 mrd Ft kamatköltséget, 3,2 mrd Ft jutalékot és egyéb költséget, valamint 1,7 mrd Ft kamat és egyéb pénzügyi bevételt foglalt magában.

Részesedés társult vállalkozások adózás előtti eredményéből

A társult vállalkozások adózás előtti eredményének csoportra jutó része 2004-ben 2.297 millió Ft volt a 2003. évi 963 millió Ft-tal szemben, tükrözve ezzel a Hunsat Eutelsatban meglévő befektetésének értékesítéséből keletkező jelentős nyereséget.

Nyereség adó

A nyereség adó összege 2004-ben 8,1 mrd Ft-ra csökkent, szemben a 2003. évi 13,7 mrd Ft-tal, a csoport alacsonyabb adózás előtti eredményének következtében. Az adórátának a 2003-as 18%-os szintről 16%-ra történő változása szintén adócsökkenést eredményezett 2004-ben.

Kisebbségi részesedések

2004-ben a kisebbségi részesedések összege 8,7 mrd Ft volt, a 2003. évi 11,9 mrd Ft-tal szemben. A 26,8%-os csökkenés elsősorban a MakTel gyengébb teljesítményével magyarázható, továbbá a Stonebridge-ben szerzett részesedésekkel 2003 júliusában, valamint 2004 júliusában és októberében. Míg a nemzetközi szegmens bevételei csökkentek, addig működési költségei növekedtek, amely a működési eredmény csökkenéséhez vezetett.

A csoport mérlegének elemzése

A mérlegfőösszeg 2003. december 31-én 1.059 mrd Ft, 2004. december 31-én 1.030 mrd Ft volt.

Halasztott adó - Beruházási adókedvezmény

A halasztott adó követelés értéke a 2003. december 31-i 4.584 millió Ft-ról 2004. december 31-re 12.527 millió Ft-ra növekedett elsősorban a beruházási adókedvezmény miatt elszámolt halasztott adó követelés eredményeként. Az informatika és az Internet hazai elterjedésének elősegítése érdekében a kormány adókedvezményt vezetett be azzal a céllal, hogy a telekommunikációs társaságokat szélessávú eszközökbe való beruházásra ösztönözze, biztosítva ezáltal a gyors Internethez való hozzáférést az ország nagy részén. A kedvezmény mértéke a szélessávú eszközökbe történt beruházás nagyságától függ. A Matáv 2003-ban 6,6 mrd Ft-ot, míg 2004-ben további 8,9 mrd Ft-ot fektetett be. A beruházás összesen 15,5 mrd Ft-os összege után a Matáv 6,8 mrd Ft-os társasági adó kedvezményre jogosult, mely adókedvezmény 2004 negyedik negyedévében került könyvelésre. Az elismert halasztott adó követelés az eredeti beruházott összeget csökkentette le.

Hitelek és kölcsönök

A rövid lejáratú hitelek és kölcsönök 2003. december 31-hez képest 2004. december 31-re 51,0%-kal 94,5 mrd Ft-ra csökkentek. A csökkenés a Matáv erős készpénztermelő képességét mutatja, mely lehetővé tette a vállalat számára, hogy visszafizesse az Európai Beruházási Bank II/B Telekommunikációs Projektje keretében lejáró 12,5 mrd Ft összegű hitelt 2004. június 25-ei értéknappal, valamint 23 mrd Ft-ot a Deutsche Telekomtól felvett 126,6 mrd Ft vállalatközi hitelből.

A hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök 2003. december 31-hez képest 2004. december 31-re 86,3%-kal 226,1 mrd Ft-ra nőttek. A növekedést elsősorban a Matáv Rt. osztalékfizetésének fedezetére a DT International Finance BV-től felvett hitel magyarázza, valamint az, hogy az anyavállalattól kapott 126,6 mrd Ft hitel részét képező és 2004. augusztus 23-án lejárt 76,6 mrd Ft összegű hitel refinanszírozása döntően közép és hosszú lejáratú vállalatközi hitekkel történt.

2004. december 31-én a hitelállomány megközelítőleg 100%-a volt forint alapú. 2004. december 31-én a hitelek és kölcsönök 44,2%-a volt változó kamatozású. A tőkeáttételi mutató 2004. december 31-én 32,9% volt az egy évvel korábbi 31,6%-kal szemben, melyet a nettó adósságállomány értéke és a nettó adósságállomány saját tőkével és kisebbségi részesedésekkel növelt értékének hányadosaként kapunk meg.

A csoport cash-flow-jának elemzése

Az üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow 189.751 millió Ft volt 2004-ben, 2003-hoz képest 4,2%-kal csökkent. A csökkenést 2004-ben főként az alacsonyabb EBITDA és a magasabb átlagos kamatlábbal rendelkező forint alapú hitelek megnövekedett arányának köszönhető magasabb kamatköltség magyarázza 2003-hoz képest.

A befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow 2004-ben mínusz 100.787 millió Ft-ot tett ki, szemben az előző évi mínusz 94.701 millió Ft-tal. Ezt a pénzáramlásban bekövetkezett 6.086 millió Ft-os emelkedést elsősorban - a T-Mobile Magyarország esetében - a UMTS licenstdíj első részletének befizetése okozta. A növekedéshez hozzájárult a leányvállalatok és egyéb befektetések beszerzésének magasabb értéke is. A Matáv Rt. újabb 3,05%-os részesedést vásárolt a Stonebridge-ben a SEEF-től 2004 júliusában, majd további 7,44%-ot a CosmoTelcotól 2004 októberében, valamint 49%-os tulajdoni hányadot szerzett a T-Systems Hungary-ben 2004 során.

2004-ben a pénzügyi tevékenységből származó nettó cash-flow mínusz 72.095 millió Ft-ot tett ki, míg 2003-ban mínusz 92.035 millió Ft volt. Míg 2003-ban a Matáv nettó 68.526 millió Ft hitelt fizetett vissza, 2004-ben nettó 6.199 millió Ft hitelt vett fel. A Matáv 2004-ben 78.294 millió Ft osztalékot fizetett ki részvényeseinek, szemben a 2003 során fizetett 23.507 millió Ft-tal. A jelentős növekedést elsősorban az egy részvényre jutó osztalék magyarázza, mely a 2002-es 18 Ft-ról 2003-ban 70 Ft-ra emelkedett.

Az eredmények szegmensek szerinti elemzése

A 2004-es Éves Jelentéssel kezdődően, a Matáv megváltoztatja a korábbi szegmensek szerinti jelentését, a csoport új vezetési struktúrájának megfelelően. A korábbi évek szegmensek szerinti jelentéseit is módosítjuk, hogy azok összehasonlíthatóak legyenek a 2004. évi adatokkal.

Az elsődleges szegmensbontás az üzleti tevékenységen alapul (vezetékes és mobil távközlési szolgáltatás), melyek a magyar és a macedón működést is tartalmazzák. A szegmenseket úgy alakítottuk ki, hogy konzisztensek legyenek azokkal az információkkal, amelyeket a Matáv menedzsmentje belső jelentési és elemzési célokra használ. A további, másodlagos jelentési forma a földrajzi megosztáson alapul majd.

A jelenlegi gyorsjelentés szegmensek szerinti adatait a 2004. évi előző gyorsjelentéseknek megfelelően adjuk közre, hogy azok összehasonlíthatóak legyenek.

Az alábbi három szegmens eredményeinek összege nem egyenlő a csoport eredményeivel, a szegmensek közötti tranzakciók kiszűrése miatt.

Vezetékes távközlési szegmens

A vezetékes távközlési szegmens a Matáv Rt.-t és konszolidált leányvállalatait foglalja magába, a MakTel, a MobiMak, a Stonebridge, a Telemacedónia, a T-Mobile Magyarország és a Westel 0660 kivételével.

Millió Ft-ban	2003	2004	Változás (%)
Bevételek	324.552	301.717	(7,0)
Átszervezés előtti EBITDA	115.958	102.379	(11,7)
EBITDA	115.958	85.639	(26,1)
Működési eredmény	44.096	13.073	(70,4)
Tárgyi eszközök	419.769	380.429	(9,4)
Immateriális javak	32.403	33.134	2,3
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	38.183	33.511	(12,2)
Záró létszám	9.406	9.145	(2,8)

EBITDA = nettó pénzügyi eredmény, adófizetés és értékcsökkenési leírás előtti eredmény

A vezetékes távközlési szegmens összbevétele 7,0%-os csökkenést mutatott az elmúlt egy évben. A Matáv belföldi vezetékes távközlési szolgáltatásokból származó bevételei 11,5%-kal csökkentek az alacsonyabb díjak és az alacsonyabb percforgalom következtében. A nemzetközi forgalmi bevételek 19,3%-kal estek vissza az alacsonyabb percdíjak, a kisebb kimenő és bejövő forgalom, az alacsonyabb nemzetközi elszámolási díjak, valamint a forint SDR-el szembeni erősödése miatt. A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások bevételei a 2003. évhez képest 20,8%-kal emelkedtek 2004. december 31-ig. A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások bevételeinek növekedését elsősorban az ADSL vonalak és az Internet előfizetők számának jelentős emelkedése indokolja.

A vezetékes távközlési szegmens működési eredménye 70,4%-kal csökkent. A működési költségek közül a személyi jellegű ráfordítások, az egyéb működési költségek és az értékcsökkenési leírás növekedtek, melyeket részben ellentételezett a más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések csökkenése.

Mobil távközlési szegmens

A mobil távközlési szegmens a T-Mobile Magyarországot, a Westel 0660-t, valamint a konszolidáció során felmerülő goodwillt foglalja magába.

Millió Ft-ban	2003	2004	Változás (%)
Bevételek	254.141	263.023	3,5
Átszervezés előtti EBITDA	94.925	103.787	9,3
EBITDA	94.925	103.699	9,2
Működési eredmény	55.030	56.128	2,0
Tárgyi eszközök	116.964	115.315	(1,4)
Immateriális javak	199.225	203.590	2,2
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	35.535	50.883	43,2
Záró létszám	1.786	1.780	(0,3)

EBITDA = nettó pénzügyi eredmény, adófizetés és értékcsökkenési leírás előtti eredmény

A 100 lakosra jutó mobil vonalszám 86,4%-ot ért el Magyarországon, és a T-Mobile Magyarország piaci részesedése 46,2%-ot tesz ki a szoros versenyszínpadon lévő mobil piacon.

A mobil távközlési szegmens bevételei a 2003. évhez viszonyítva 3,5%-kal növekedtek 2004-ben a mobil előfizetők számának erőteljes emelkedése miatt. A T-Mobile Magyarország előfizetők száma 7,1%-kal emelkedett, elérve a 4.032.045 főt, beleértve a 2004. december 31-én meglévő 2.868.562 kártyás előfizetőt is. A T-Mobile Magyarország előfizetőkre jutó átlagos havi percforgalom 0,9%-kal növekedett a 2003. évi 114 percről 115 percre 2004-ben. A T-Mobile Magyarország egy előfizetőre jutó havi árbevétele 6,0%-kal a 2003. évi 5.261 Ft-ról 2004-ben 4.945 Ft-ra csökkent. Az összekapcsolásokból származó bevétel változatlan maradt a mobil szegmensben. Míg a 2003 szeptemberében életbe lépett alacsonyabb végződési percdíjaknak köszönhetően a Matáv Rt.-től kapott összekapcsolási díjak csökkentek, addig a magasabb mobil vonalsűrűség és percforgalom miatt a többi mobilszolgáltatótól nagyobb bevétel keletkezett.

A működési eredmény 2,0%-os növekedést mutat. Míg a bevételek 8,9 mrd Ft-tal, addig a működési költségek csak 7,8 mrd Ft-tal növekedtek a két időszakot összehasonlítva. A növekedést egyrészt az értékcsökkenési leírás nagymértékű emelkedése eredményezte, melynek oka a Westel márkanév leírása, másrészt a más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések is növekedést mutattak. Mindezeket részben ellentételezte az egyéb működési költségek csökkenése.

Nemzetközi szegmens

A nemzetközi szegmens a MakTelt, a MobiMakot, a Stonebridge-t, a Telemacedóniát, valamint a konszolidáció során felmerülő goodwillt foglalja magába.

Millió Ft-ban	2003	2004	Változás (%)
Bevételek	70.014	68.352	(2,4)
Átszervezés előtti EBITDA	39.515	36.935	(6,5)
EBITDA	39.515	33.592	(15,0)
Működési eredmény	22.938	16.063	(30,0)
Tárgyi eszközök	84.257	74.646	(11,4)
Immateriális javak	57.606	62.327	8,2
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	14.555	10.756	(26,1)
Záró létszám	3.518	2.799	(20,4)

EBITDA = nettó pénzügyi eredmény, adófizetés és értékcsökkenési leírás előtti eredmény

A MakTel vezetékes előfizetőinek száma 1,1%-kal emelkedett, elérve a 625.858 főt 2004. december 31-én. A mobil előfizetők száma jelentősen, 43,7%-kal növekedett 752.462 főre és az Internet előfizetők száma elérte az 64.944 főt 2004. december 31-én, az egy évvel korábbi 49.040 főhöz viszonyítva.

A nemzetközi szegmens bevételei csökkentek és 68,4 mrd Ft-ot tettek ki 2004. december 31-én. A belföldi forgalmi bevételek csökkentek, elsősorban az alacsonyabb percforgalomnak köszönhetően, melyet részben ellensúlyoztak a 2003 májusában és 2004 júliusában történt tarifaki egyenlítés miatti általános áremelkedések. Az alacsonyabb kimenő nemzetközi forgalmi bevételeket a lecsökkent percforgalom, valamint az alacsonyabb díjak okozták. A bejövő nemzetközi forgalmi bevételek szintén visszaestek, főként a macedón dinár SDR-rel szembeni erősödése következtében. A mobil bevételek emelkedését a 43,4%-kal magasabb átlagos előfizetői szám, valamint az értéknövelt szolgáltatások megnövekedett értéke eredményezte, melyet részben ellensúlyozott a fajlagos forgalom csökkenése és az alacsonyabb díjak. A készülékek értékesítéséből származó bevételek növekedtek a mobil előfizetős szám nagyobb mértékű növekedésének és a MobiMaknál a telefonkészülékek magasabb átlagos eladási árának köszönhetően.

A működési költségek 11,1%-kal növekedtek, főként a személyi jellegű ráfordítások (végkielégítés fizetése), az értékcsökkenési leírás, a más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések és a távközlési berendezések beszerzési értékének növekedése miatt.

2003-ban a MakTel felülvizsgálta tárgyi eszközeinek hasznos élettartamát. A felülvizsgálat többnyire rövidebb hasznos élettartamot határozott meg elsősorban a távközlési berendezésekre vonatkozóan a korábban alkalmazottnál, melynek eredményeként a havi értékcsökkenési leírás megnövekedett.

Társaság neve: Matáv Rt.
Társaság címe: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.
Ágazati besorolás: távközlés
Beszámolási időszak: 2004. január 1.-2004. december 31.

Telefon: (1)-458-04-24
Telefax: (1)-458-04-43
E-mail cím: investor.relations@ln.matav.hu
Befektetői kapcsolattartó: Czenthe Szabolcs

PK1. Általános információk a pénzügyi adatokra vonatkozóan

	Igen	Nem		
Auditált	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
Konzolidált	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Számviteli elvek	Magyar		IFRS	X
Egyéb:.....			Egyéb	

PK2. Konzolidációs körbe tartozó gazdasági társaságok, melyben a Matáv Rt.-nek közvetlen tulajdoni hányada van

Név	Törzs / Alapítóké (millió Ft)	Tulajdoni hányad (közvetlen és közvetett)	Szavazati jog	Besorolás
Stonebridge	349 mEUR	100,00%	100,00%	L
T-Mobile Magyarország	8.031	100,00%	100,00%	L
BCN Rendszerház	6.158	100,00%	100,00%	L
Axelero	1.906	100,00%	100,00%	L
InvesTel	4.862	100,00%	100,00%	L
Emitel	3.110	100,00%	100,00%	L
Vidanet	2.000	90,00%	49,99%	L
Egertel	1.425	100,00%	100,00%	L
MatávkábelTV	920	100,00%	100,00%	L
Integriss Rendszerház	615	100,00%	100,00%	L
EPT	2.193	97,20%	97,20%	L
Kis-Astrasat	300	90,00%	49,90%	L
Cardnet	58	72,00%	72,00%	L
Tele-Data	39	50,99%	50,99%	L
ProMoKom	21	100,00%	100,00%	L
Mindentudás Egyeteme	5	60,00%	60,00%	L
Viabridge Telecommunications Holding	0,251 mEUR	100,00%	100,00%	L
Telemacedónia	0,01 mEUR	100,00%	100,00%	L

PK6. Mérlegen kívüli jelentősebb tételek

Megnevezés	Érték (millió Ft)
Jövőbeni pénzügyi lízing kötelezettségek	1.252
Jövőbeni bérleti és operatív lízing kötelezettségek	37.619
Jövőbeni eszközvásárlási szerződésekből eredő kötelezettségek	6.135
Egyéb jövőbeni kötelezettségek	-

TSZ2/1. Teljes munkaidőben foglalkoztatottak számának alakulása (fő)

	Bázis időszak vége	Tárgyév eleje	Tárgyidőszak vége
Társasági szinten	8.071	8.071	7.740
Csoport szinten	14.710	14.710	13.724

TSZ2/2. Teljes munkaidőben foglalkoztatottak számának alakulása (fő)

	Üzleti év eleje	I. negyedév vége	II. negyedév vége	III. negyedév vége	Üzleti év vége
Társasági szinten	8.071	8.043	8.013	7.956	7.740
Csoport szinten	14.710	14.838	14.789	14.695	13.724

RS1. Tulajdonosi struktúra, a részesedés és szavazati arány mértéke

Tulajdonosi kör megnevezése	Teljes alaptőke					
	Tárgyév elején (2004. január 1.)			Időszak végén (2004. december 31.)		
	Tulajdoni hányad %	Szavazati jog %	Részvény darabszám	Tulajdoni hányad %	Szavazati jog %	Részvény darabszám
Belföldi intézményi/társaság	14,01	14,07	146.060.542	3,51	3,53	36.581.576
Külföldi intézményi/társaság	84,04	84,44	876.416.274	88,37	88,79	921.543.267
Belföldi magánszemély	0,02	0,02	204.057	1,96	1,97	20.451.358
Külföldi magánszemély	0,00	0,00	200	0,02	0,02	207.289
Munkavállalók, vezető tisztségviselők	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Saját tulajdon	0,47	n.a.	4.900.000	0,47	n.a.	4.900.000
Államháztartás részét képező tulajdonos	0,15	0,15	1.570.585	0,31	0,31	3.244.326
Nemzetközi Fejlesztési Intézmények	1,29	1,30	13.495.276	0,00	0,00	0
Nem regisztrált*	0,02	0,02	164.666	4,51	4,53	47.067.116
Részvényesi meghatalmazott	0,00	0,00	0	0,84	0,84	8.765.839
Egyéb	0,00	0,00	0	0,01	0,01	50.829
„B” részvény	0,00	0,00	1	0,00	0,00	1
Ö S S Z E S E N	100,00	100,00	1.042.811.601	100,00	100,00	1.042.811.601

*A "Nem regisztrált" kategória a nem nevesített alszámlákon nyilvántartott részvényeket takarja. Ezen részvények tulajdonosai nagyobb részben külföldi, kisebb részben belföldi intézményi befektetők.

RS2. A saját tulajdonban lévő részvények (db) mennyiségének alakulása a tárgyévben

	Január 1.	Március 31.	Június 30.	Szeptember 30.	December 31.
Társasági szinten	4.900.000	4.900.000	4.900.000	4.900.000	4.900.000
Leányvállalatok	0	0	0	0	0
Mindösszesen	4.900.000	4.900.000	4.900.000	4.900.000	4.900.000

RS3. Az 5%-nál nagyobb tulajdonosok felsorolása, bemutatása (az időszak végén)

Név	Nemzetiség	Tevékenység	Mennyiség (db)	Részesedés (%)	Szavazati jog (%)	Megjegyzés
MagyarCom Holding GmbH	Külföldi	Intézményi	617.478.081	59,21	59,49	Stratégiai befektető
JP Morgan Chase Bank	Külföldi	Letétkezelő	117.049.315	11,22	11,28	ADR letétkezelő bank

TSZ3. Vezető állású személyek, és a kibocsátó működését befolyásoló (stratégiai) alkalmazottak

Jelleg ¹	Név	Beosztás	Megbízás kezdete	Megbízás vége/ megszűnése	Saját részvény tulajdon (db)
SP IT	Straub Elek	Elnök-vezérigazgató IT tag	1995. július 17. 1995. május 24.	-	76.338
SP IT	Dr. Klaus Hartmann	Gazdasági vezérigazgató-helyettes IT tag	2000. december 5. 2000. április 27.	-	8.000
IT	Achim Berg	IT tag	2004. április 28.	-	0
IT	Dr. Földesi István	IT tag	2003. április 25.	-	0
IT	Michael Günther	IT tag	2002. április 26.	-	0
IT	Horst Hermann	IT tag Javadalmazási Bizottság tagja	2003. április 25.	-	400
IT	Dr. Patai Mihály	IT tag Javadalmazási Bizottság tagja	1998. április 28.	-	58.190
IT	Dr. Ralph Rentschler	IT tag Javadalmazási Bizottság tagja	2003. április 25.	-	0
IT	Dr. Surányi György	IT tag	2004. április 28.	-	0
FB	Dr. Pap László	FB elnök Ellenőrző Bizottság elnöke	1997. május 26.	-	0
FB	Böhm Géza	FB tag	2002. április 26.	-	0
FB	Csizmadia Attila	FB tag	2003. április 25.	-	6.272
FB	Arne Freund	FB tag Ellenőrző Bizottság tagja	2003. április 25.	-	0
FB	Wolfgang Hauptmann	FB tag Ellenőrző Bizottság tagja	2003. április 25.	-	0
FB	Kadlót Gellért	FB tag	2002. április 26.	-	700
FB	Dr. Klaus Nitschke	FB tag	2002. április 26.	-	0
FB	Vermes Péter	FB tag	1995. június 27.	-	8.800
SP	Bodnár László	Szolgáltatási és logisztikai vezérigazgató-helyettes	1999. március 16.	-	881
SP	Peter Janeck	Műszaki vezérigazgató-helyettes és Hálózati Rendszerek üzletág vezérigazgató-helyettes	2004. július 12.	-	0
SP	Christopher Mattheisen	Lakossági szolgáltatások üzletág vezérigazgató-helyettes	2002. szeptember 1.	-	0
SP	Dr. Pásztory Tamás	Emberi erőforrás és jogi vezérigazgató-helyettes	1996. február 1.	-	0
SP	Tankó Zoltán	Üzleti megoldások üzletág vezérigazgató-helyettes	2002. január 1.	-	1.100
Saját részvény tulajdon (db) ÖSSZESEN:					160.681

¹ Stratégiai pozícióban lévő alkalmazott (SP), Igazgatósági tag (IT), Felügyelő Bizottsági tag (FB)

Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjainak megbízatása 2007. május 31. napjáig szól, amennyiben másként nincs jelölve.

ST1. A tárgyidőszakban megjelent soronkívüli tájékoztatások

Dátum	Tárgy, rövid tartalom
2004. január 13.	A Matáv bejelentette, hogy a Hírközlési Döntőbizottság nyilvánosságra hozta a Matáv új előfizetői hurok átengedésére vonatkozó, valamint a hálózat-összekapcsolási és bérelt vonali referencia ajánlatainak elfogadását.
2004. február 23.	A Matáv bejelentette, hogy leányvállalata, a Makedonski Telekomunikacii (MakTel) közgyűlést tartott, s többek között összesen 2,5 milliárd macedón dénár összegű osztalék kifizetéséről határozott.
2004. március 22.	A Matáv bejelentette, hogy Igazgatósága a 2003. évi eredmény után 70 Ft osztalék kifizetését javasolja a Közgyűlésnek minden 100 Ft névértékű törzsrészvény után.
2004. március 22.	A Matáv bejelentette, hogy megszületett a végső döntés a Westel névváltásáról T-Mobile Magyarországra. A névváltás 2004. május 1-jén indul és egy lépésben fog megtörténni.
2004. március 31.	A Matáv bejelentette, hogy a társaság műszaki vezérigazgató-helyettese, Manfred Ohl 2004. április 30-ával távozik beosztásából.
2004. április 22.	A Matáv bejelentette, hogy a Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH) Tanácsa nyilvánosságra hozta határozattervezetét a Matáv új összekapcsolási és bérelt vonali referencia ajánlatára vonatkozóan.
2004. április 28.	A Matáv megtartotta közgyűlését, melyen többek között a 2003. évi eredmény után 70 Ft osztalék kifizetéséről határozott minden 100 Ft névértékű törzsrészvény után.
2004. május 10.	A Matáv bejelentette, hogy a SEEF Holdings Ltd., a Soros Investment Capital leányvállalata úgy döntött, hogy lehívja eladási opcióját a Stonebridge-ben lévő tulajdoni hányadára vonatkozóan.
2004. május 19.	A Matáv Igazgatósága 2008. június 30-ig meghosszabbította Straub Elek vezérigazgatói megbízását.
2004. május 19.	A Matáv forint alapú, rövidtávú hitelszerződést írt alá a Deutsche Telekommal.
2004. május 21.	A Matáv közzétette a Társaság által kibocsátott részvényekre a 2003. gazdasági év után járó osztalék kifizetésének rendjét.
2004. május 21.	A Matáv közzétette a Társaság által kibocsátott, nyomdai úton előállított részvények dematerializált értékpapírokká történő alakításának rendjét.
2004. május 21.	A Matáv közzétette a Társaság által kibocsátott 10.000 Ft névértékű részvények 100 Ft névértékű részvényekre történő cseréjének lezárását és annak rendjét.
2004. június 1.	A Matáv bejelentette, hogy forint alapú hitelszerződést írt alá a Deutsche Telekom Csoporttal a társaság által fizetendő osztalék részbeni finanszírozására.
2004. június 15.	A Matáv bejelentette, hogy a Nemzeti Hírközlési Hatóság Tanácsa nyilvánosságra hozta határozattervezetét a Matáv új előfizetői hurok átengedési referencia ajánlatára vonatkozóan.
2004. június 16.	A Matáv megállapodást írt alá az IKO Média Csoporttal egy közös holding létrehozására, melynek célja az interaktív megoldásokkal és emeldíjas tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos szolgáltatások együttes nyújtása, valamint a Magyar RTL Televízió Rt.-ben lévő érdekeltségek egyesítése.
2004. június 30.	A Matáv Igazgatósága 2004. július 12-től Peter Janecket nevezte ki a Matáv új műszaki vezérigazgató-helyettesévé és a Hálózati Rendszerek Üzletág vezetőjévé.
2004. július 15.	A Matáv vegyes vállalat létrehozásáról és nemzetközi társszolgáltatói együttműködésről írt alá szerződést a T-Systems International-lel. Emellett a T-Systems International hazai leányvállalata, a T-Systems Hungary Kft. és a Matáv között stratégiai partnerségről is megállapodás született.
2004. augusztus 12.	A Matáv bejelentette 2006-ra kitűzött stratégiai céljait.
2004. augusztus 23.	A Matáv bejelentette, hogy refinanszírozza lejáró hitelét egy összesen 64 milliárdos, Deutsche Telekomtól felvett hitellel.
2004. augusztus 31.	A Matáv bejelentette, hogy a Nemzeti Hírközlési Hatóság nyilvánosságra hozta pályázati felhívását a magyarországi UMTS frekvencia-pályázatról.
2004. szeptember 20.	A Matáv bejelentette, hogy véglegesítésre került az anyavállalat 2005-2006. évi létszámcsökkentésének pontos mértéke és ütemezése.
2004. szeptember 27.	A Matáv bejelentette, hogy sikeresen lezárult a társaság által kibocsátott, nyomdai úton előállított részvények dematerializált részvényekké történő átalakítása.
2004. szeptember 28.	A Matáv bejelentette, hogy lezáródott a társaság által kibocsátott 10.000 Ft névértékű részvények 100 Ft névértékű részvényekre történő cseréje.
2004. október 1.	A Matáv bejelentette, hogy Joachim Kregel lemondott felügyelő bizottsági és ellenőrző (audit) bizottsági tagságáról.
2004. október 6.	A Matáv Igazgatósága felhatalmazta a cég vezetését arra, hogy stratégiai együttműködési megállapodást írjon alá a Deutsche Telekom AG-val, valamint a T-Mobile International-lel.
2004. október 22.	A Matáv megállapodott a CosmoTelco-val a Stonebridge-ben lévő részesedése megvásárlásáról.
2004. október 25.	A Matáv Felügyelő Bizottsága az Ellenőrző Bizottság tagjává választotta Arne Freundot, aki a továbbiakban az Ellenőrző Bizottságban a pénzügyi szakértő szerepét is betölti.
2004. november 25.	Változó telefondíjak 2005. január 1-től.
2004. december 8.	A Nemzeti Hírközlési Hatóság Hivatala UMTS licencet adott a T-Mobile Magyarországnak.
2004. december 15.	A Matáv Igazgatósága döntést hozott a Matáv Csoport szervezetének átalakításáról 2005. január 1-i hatállyal, melynek eredményeként egyszerűsödik a szervezeti felépítés és hatékonyabbá válik a működés.
2004. december 22.	A Matáv kötelező érvényű ajánlatot adott be a montenegrói Telekom Crne Gore társaság részvényeinek megvásárlására kiírt nyilvános pályázaton.

2005. január 17.	A Matáv bejelentette, hogy kizárólagos tárgyalásokat kezdhet a Telekom Montenegro megvásárlásáról.
2005. január 20.	A Matáv Igazgatósága elvi döntést hozott a Matáv névének Magyar Telekomra történő változtatásáról.
2005. január 21.	A Matáv Igazgatósága 2005. február 22-én 11.00 órára összehívta a társaság Rendkívüli Közgyűlését.

A Matáv Rt. hirdetményeit a Magyar Tőkepiac c. lapban jelenteti meg.

Szervezeti változások

A Matáv Igazgatósága létszámcsökkentési programjának részeként döntést hozott a Matáv Csoport szervezetének átalakításáról 2005. január 1-jei hatállyal, melynek eredményeként egyszerűsödött a szervezeti felépítés és hatékonyabbá vált a működés. A Matáv Rt. radikálisan, mintegy 40%-kal csökkentette szervezeti egységeinek számát, ennek megfelelően a vezetői pozíciókat.

Az elnök-vezérigazgató (Straub Elek), a gazdasági vezérigazgató-helyettes (dr. Klaus Hartmann), az emberi erőforrás és jogi vezérigazgató-helyettes (dr. Pásztory Tamás), a Mobil Szolgáltatások Üzletág vezetője (Sugár András) valamint az Üzleti Szolgáltatások Üzletág vezetője (Tankó Zoltán) lényegében változatlan tevékenységi és felelősségi körrel tevékenykednek. Létrejött a Vezetékes Szolgáltatások Üzletág, amely a korábbi Lakossági Szolgáltatások Üzletágat, a Hálózati Rendszereket és az Internet Üzletágat integrálja magába Christopher Mattheisen vezetésével. Ugyanakkor megszűnt a szolgáltatási és logisztikai vezérigazgató-helyettesi pozíció, tevékenységei átalakításra, átcsoportosításra kerültek. A megváltozott menedzsment struktúrához igazodóan 2005. január 1-től az említett 6 fő alkotja az Ügyvezető Bizottságot, szemben a korábbi 8 fővel.